

一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
 以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
 业 。

具 专业 。

二

1. 书

1) □ 书□份

□□□ □ □ 书□份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ □ 其 □ 书 □ 关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □ 、
□、□ □□ , 具 □ 。

2) 关□ □ 书与

□ 入 京 □ □ 信
(以下 □ □) , □ □ 个人信 ;
以 □ □ 供 □ □ , □ □ 中 □ 书
□ □ 之□ 关 。

3) □□

□ □ 入 □ □ , □ □
以 □ □ 为 □ □ 。 也 □ □ 入、 □ □ (□ □
□ □ 位 □ □ □)。
作, □ □ □ □。

4) □ □ □

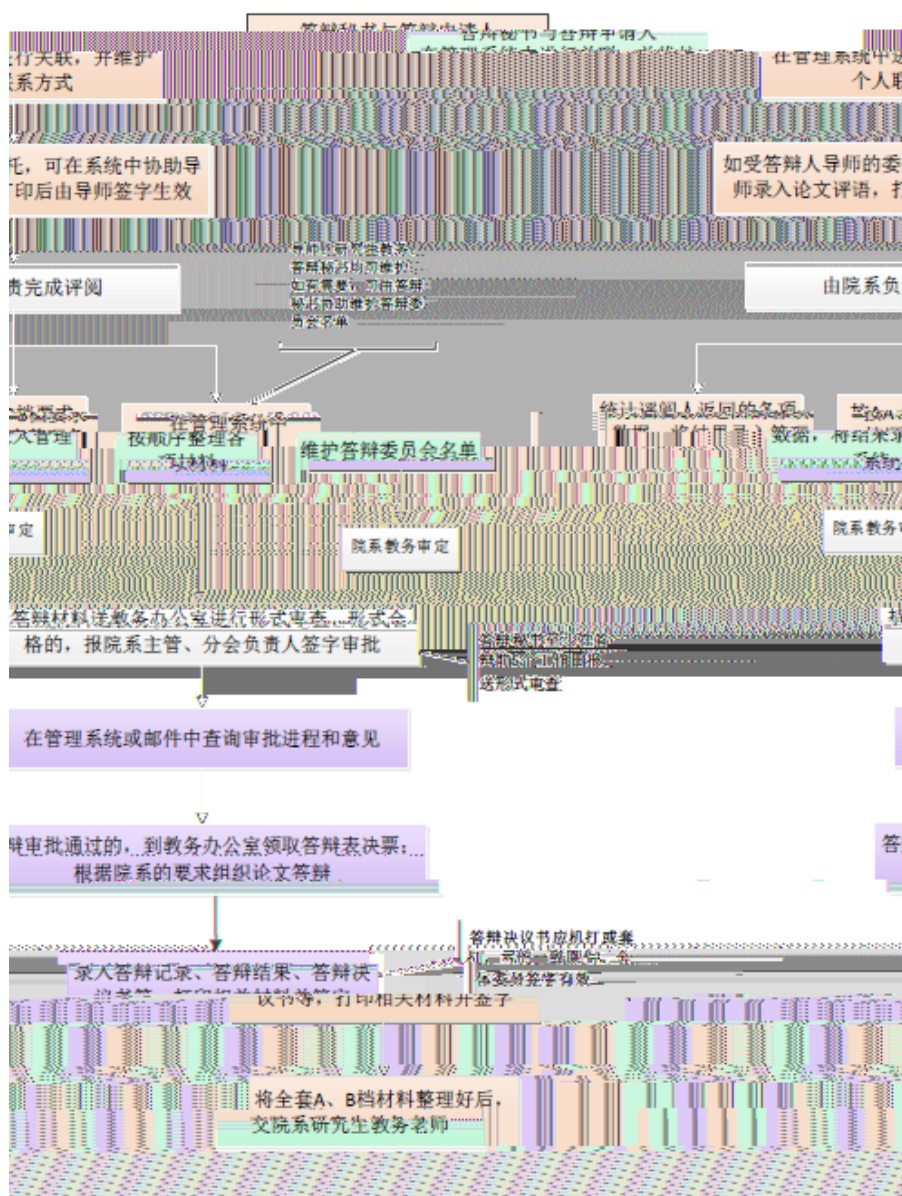
位□ □ □ 一 □ □ ;
□ 书 □ □ □ □ □ □ 。

5) 入

2. 书

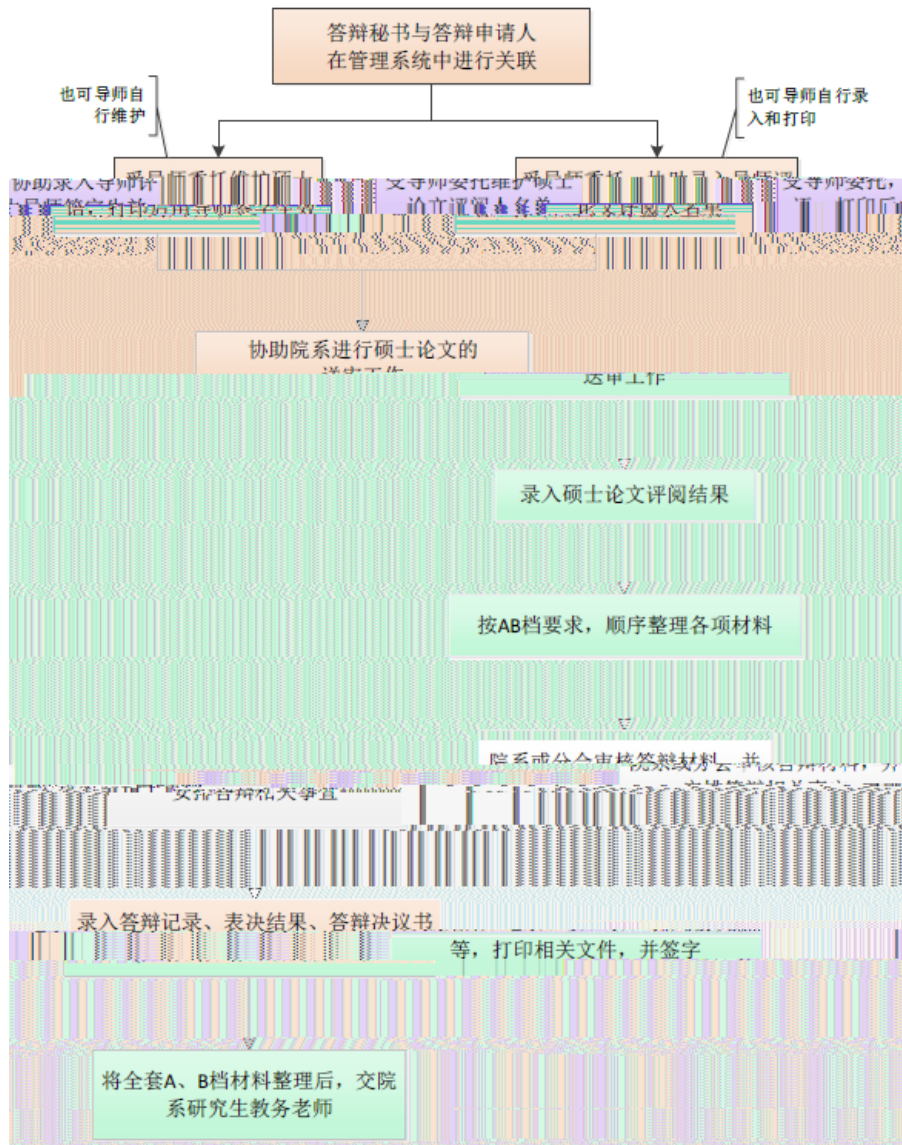
1) □ 书作

博士生答辩秘书工作流程图



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图



3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 位 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

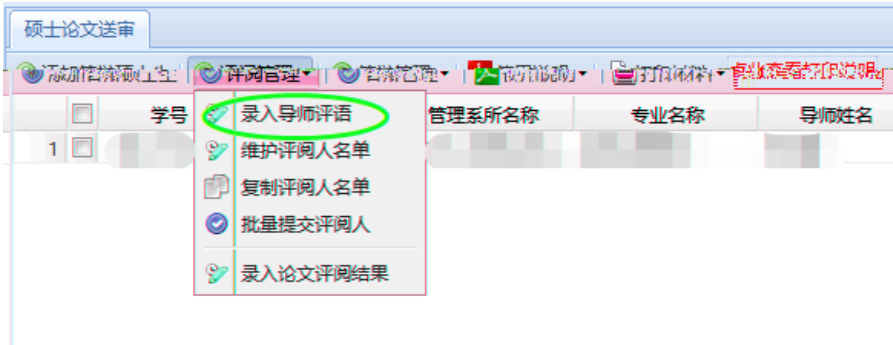
【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ □ 。

: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□ ， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为

件。

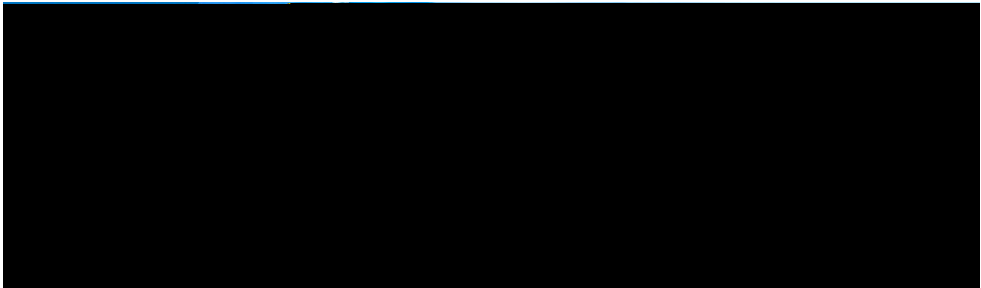
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。□□人，【交】。□□

人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

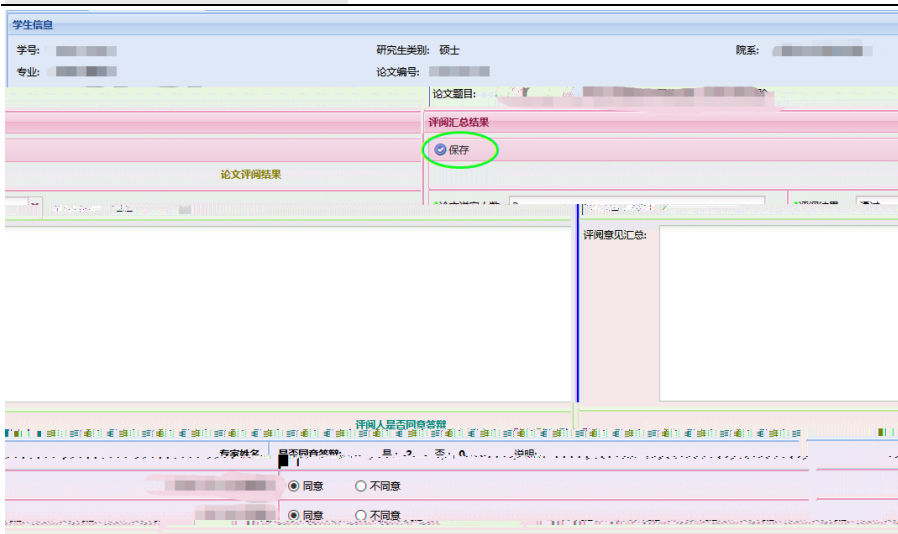


□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



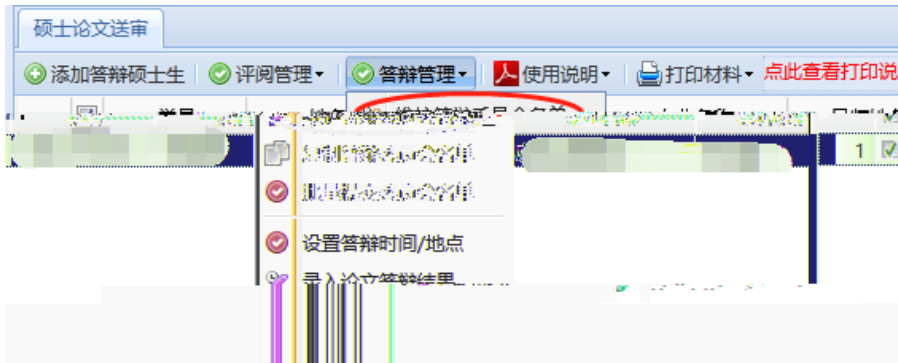
入□ □□ ， 入 【保】。



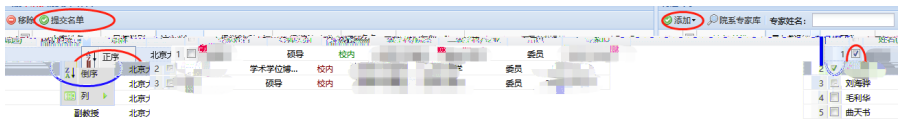
)

以 ， ，也 以 书代 为 入。

中 人 ， 【 】下 中 【 会 】。



侧【 专 】 ， 供 专 。专 。



会 ， 【 】, “ 为 ”

“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会 中”。 □ □ ， □ 中 □ □ 专 ，
【 □ 】。



□ □ 专 中 专 ， □ □ □
□ □ □ 作。

□ 书信 □ 入 □ 会， □ □ 为 书。
□ 会 ， □ □ □ □
□。 □ ， □ 会 不 □ □ □ 。 □
， □ □ □ □ ， □ □ □ 修 。

)

□ 中 □ □ 人 ， 【 □ 】 下 □ 中 【 □
□ □ 】, 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ ， □ 关 。全
交 □ 公 ， □ □

b) 中 人 ， 【 】 下 中
 【 】， 。 ， 会
 书 （ 以 书
 ）。

c) ， 【 】 下 中 关 ，
 PDF 件供 使 。



， 。
 ， 【 】 下 中 【
 会 书】， 中 【 】，
 以 、 人 。 也 入、

答辩决议书

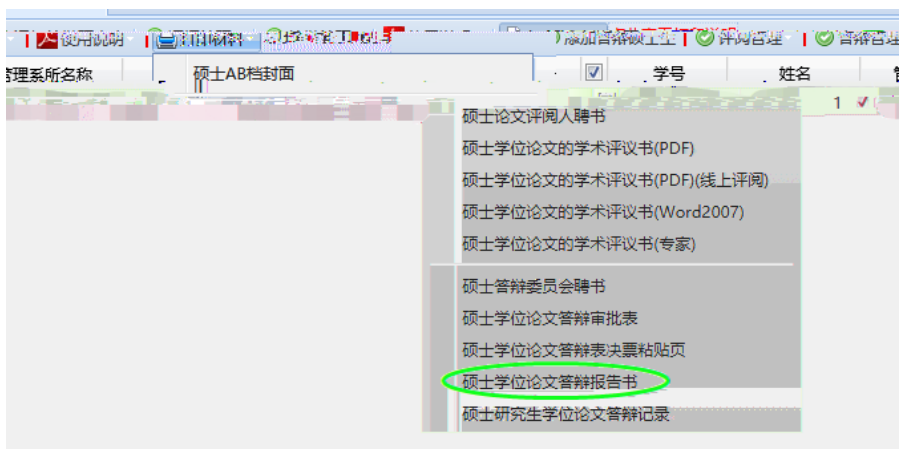
请录入论文答辩决议书

书：

、 ， 关 。

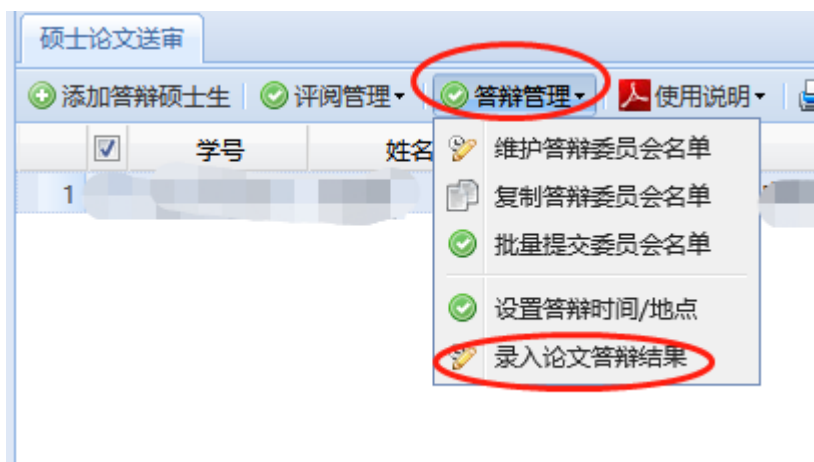
， 【 】下 中 【
位 书】， 中
【 】，以 、 人 。

也 入、 、 。



)

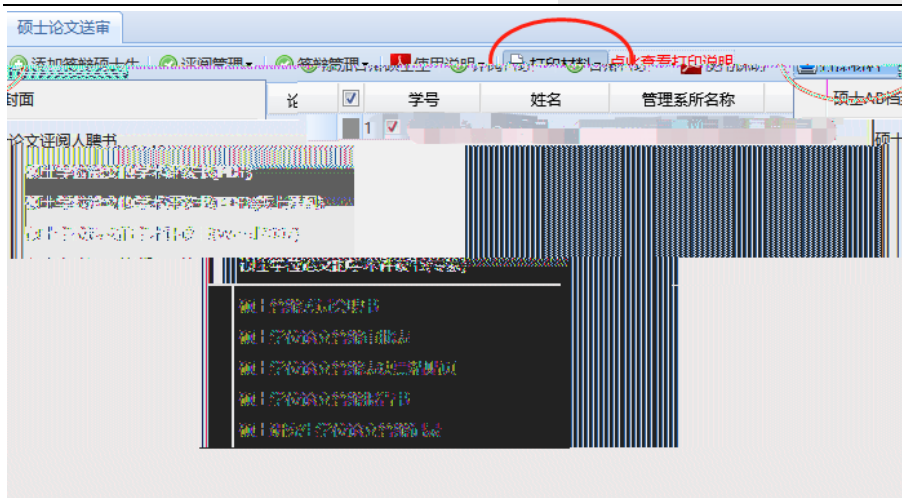
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □□ 。

4.

作□ □，中□□ □会 关
业 业，□ □ □ 下，会
，□□□，保、为
件。

1)A

A	
A □	从 (下□ 二) 保□，□ 全
1、 □	□信 (、□) 于位 交 □、□ □、□、□ □ 予业(业)，不□ 不 □ 公 信 □ □ □ □，□ □ □ □ □□，以
2、 □	一 □□ 上 □ 以 修 全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信

A	
	与 □ □ 一
	□
	□□人、□、全
	于 □□ □, 于□□人
4、□□ □□	□ □、 、 信
(□□)	□ □□□
5、 □□	□信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、□ , 为
	□□ 会 与 □ 一
	、 , □□人 □、
6、 位□ □	□信 ; 从
□ □	□ □ 为 □□
	、 □
7、 位	□信 ; 从
□ 全□ □	□为 □□
(□ □)	□ □ □□ □ □
	□ □ , □□ □
	□、 □、 信

A	
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、京 □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ : □ □</p>

A	
	会 ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、 位

(

A	
	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书、<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>、<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>，不信 <input type="checkbox"/>充</p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>，修， <input type="checkbox"/>修 <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书中任一<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>不 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>，<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>书，<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>位</p>
13、 <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/>	<p><input type="checkbox"/>不中，<input type="checkbox"/></p> <p>入位</p>
14、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<p><input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>入，与<input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>书。 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>中，个人信下 。不 入不， <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>书<input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>会以专为主，不于 人；<input type="checkbox"/>会<input type="checkbox"/> 专</p> <p><input type="checkbox"/>会位专<input type="checkbox"/>人，<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>为专</p> <p><input type="checkbox"/>会主 <input type="checkbox"/> 专任，不<input type="checkbox"/>做主</p> <p>、<input type="checkbox"/>会 <input type="checkbox"/>， <input type="checkbox"/>会人 <input type="checkbox"/>， “<input type="checkbox"/>书”</p>

A

2) B

B	
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件

B	
<p>5、 位□ □ □书</p>	□信
	<p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p>
	<p>□书 □ 作, □ ; , □不 □□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>6、 京 □</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 , ,</p>
	<p>□□ 件, 件 信 保</p>
	<p>上 , 不 以 □ 修</p>

B	
	<p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> : <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; <input type="checkbox"/>人 一作</p> <p>作 <input type="checkbox"/>人 二作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>关</p> <p>人、 <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/>人 全</p>
<p>7、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/><input type="checkbox"/></p> <p>位</p>	<p><input type="checkbox"/>信</p> <p><input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/>, <input type="checkbox"/> 之 <input type="checkbox"/>价。</p> <p>“ <input type="checkbox"/> ”</p> <p><input type="checkbox"/>。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 <input type="checkbox"/>)。</p>
<p>8、 <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>书</p>	<p>件</p> <p>信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> 会主 为亲</p> <p>, 件 ,</p> <p><input type="checkbox"/> 会主 、 <input type="checkbox"/>与《 <input type="checkbox"/> </p> <p><input type="checkbox"/>》中 人 一 。</p>
<p>9、 位 <input type="checkbox"/></p>	<p><input type="checkbox"/> 一从 中 ,</p> <p>全</p>

5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、

A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书, 且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ， 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ， <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ， 不 <input type="checkbox"/> 做主
	<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主
	会主 <input type="checkbox"/> ， 、
7、 <input type="checkbox"/> 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 ， 、 件 ， <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一

A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、

2) B

B	_____
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、

6. 于业业

《京 》 关□，
□ 习 □， □ 全□□ 习
□， □ 业 予业； □ 习
□， □ 全□□ 习， □ 业
予业。 业 ， □ □， □ □ 位
□□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。
业 业 □ □， 以□
入 □ □□ □， □□□□ □ □；
业 □ □， □ 先 □ □， □入 □
□□ □， □ □ 关 入
中。 业 ， □ 业 □ □， □
以 从 □ □□ □□入 □。


2) : □ □□□之 ， □
中 交 □ □ □ (一 □□， 两
□， 共)， □ 主 □□人、 □□
□ 公， 上□ □、 业□书 件、 □书，
交□ □ 公 (□)。 □ □□，
□□、 业□书。

3) : □ □□□之 ， □□ 份《
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
□ 一□□ □ 中。

三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

 下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。 □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专
; □ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。

2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。

什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □， □ □。

休会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □ □□人 □□；

➤ □ □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ？

： 不□。 □ “□ ”上上 □ 之 ， 交
□ 会 ， □免□ □ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □ □ ， □ □ 、 □
会□□人 □ □ 之 ， 其他 □ □ 关人 亲
□ ， 不 □ □ □ 他人代 □ 。

?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □
、 □ 、 。

3.

从 信 会 位 中，
《□□ 位 □书》。
《□□ 位 □书》中 □ □
□ 。
不□□、不 □、不 □ 。
□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、董浩、景怡、张燕